

## Professionelles Bestandsmanagement und Disposition

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>Zielgruppe</b>                   | Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen strategischer und operativer Einkauf, Logistik, Vertrieb, und Controlling   |
| <b>Vorkenntnisse der Teilnehmer</b> | keine  |
| <b>Ziel des Seminars</b>            | <p>Die Anforderungen an ein erfolgreiches Bestandsmanagement und optimale Disposition steigen stetig. Hohe Lieferbereitschaft und Lieferzuverlässigkeit, geringe Kapitalbindung, niedrige Lagerbestände und flexible Lieferzeiten – diese zum Teil widerstreitenden Interessen und Unternehmensziele sind in Einklang zu bringen. In diesem Seminar erarbeiten Sie sich das grundlegende und praktische Fundament, um Lagerbestände zu optimieren, Kosten zu reduzieren und den Aufwand für Ihre Planung und Disposition zu minimieren.</p> <p>Die Teilnehmer erhalten mit dem Seminar einen Überblick über praxisorientierte Methoden und Tools, mit denen eine kostenoptimierte Bestandssituation mit minimalem Dispositionsaufwand gewährleistet und sichergestellt wird. Sie erfahren, welche Einsparungspotenziale möglich sind und wie mit optimalen Dispositionsverfahren die Prozessqualität insgesamt verbessert werden kann.</p> |
| <b>Zeitraumen</b>                   | 1 Tag von jeweils 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr  |
| <b>Gruppengröße</b>                 | 12 bis 15 Teilnehmer   |
| <b>Rahmenbedingungen</b>            | keine  |
| <b>Trainerqualifikation</b>         | Dipl.-Kaufmann Thomas Bäumerich studierte nach seiner Ausbildung zum Speditionskaufmann Betriebswirtschaftslehre und war bei einer internationalen Fachspedition Leiter der Import-Abteilung, zuständig für die Zollabwicklung internationaler Messen. Nach langen Jahren in der Logistikberatung ist er heute Geschäftsführender Gesellschafter der <b>ad alta Logistik Beratung GmbH</b> , Bergisch Gladbach.  |

## Seminarschwerpunkte

- Grundlagen des modernen Bestandsmanagement
  - Grundbegriffe, Definitionen, Ziele, Zielkonflikte
  - Funktion von Beständen
  - Ursachen überhöhter Bestände
  - Einfluss von Beständen auf das Unternehmensergebnis
  - Die richtige Strukturorganisation als Grundlage
- Bestandsoptimierung
  - Reichweitenanalyse, Bestandsbereinigung (Non Mover/Slow Mover)
  - Bestände richtig clustern – ABC-Analyse
  - Der Weg zu einer bedarfsgerechten Prognose – Volumenvariabilitäts-Analyse
  - Verbesserung der Planungs- und Dispositionsqualität
  - Optimierte Einstellung der Dispositionsparameter
  - Einflussfaktoren der Produktion auf die Bestände
  - Sortiments- und Bestandsverteilung im Logistiknetzwerk
- Optimierte Prozesse als Basis für niedrige Bestände?
  - Nicht beliebt, aber notwendig: Datenpflege
  - Beschaffungsprozess
  - Niedrige Bestände durch eine „schlanke“ Produktion
  - Lager und Versand
  - Auftragserfüllungsprozess
- Bestandscontrolling, Bestandsplanung und -steuerung
  - Definition von Service-, Qualitäts-, Beschaffungs- und Bestandskennzahlen
  - Die „richtige“ Höhe der Bestandskosten
  - Festlegung von Bestandsrenz- und -zielwerten
  - Bestandsmonitoring
  - Bestandserweiterung

## Methoden

Präsentation, Moderation, Diskussion

## Nutzen für den Teilnehmer / Praxistransfer

Überblick über praxisorientierte Methoden und Tools für ein optimales Bestandsmanagement

## Teilnehmerunterlagen

Handouts der Präsentation

## Information und Kontakt

ad alta LOGISTIK BERATUNG GmbH  
Klein Hohn 66  
51429 Bergisch Gladbach  
Telefon +49 (0) 2204 981135  
Fax +49 (0) 2204 981136  
e-mail: [info@ad-alta.de](mailto:info@ad-alta.de)