

Logistik-Management, Prozessmanagement, Controlling, Führung

Zielgruppe	Führungskräfte in der Logistik und im gehobenen Management
Vorkenntnisse der Teilnehmer	siehe Zielgruppe
Ziel des Seminars	Führen in der Logistik ist besonders anspruchsvoll. Komplexe Prozesse mit konkurrierenden Zielsetzungen, große Kostenverantwortung und ein breites Spektrum von kaufmännischen und gewerblichen Mitarbeiter stellen hohe Anforderungen an die Managementqualitäten der Führungskräfte. Das Seminar verbessert durch eine ausgewogene Mischung von Theorie und Praxis die Managementfähigkeiten von Führungskräften in der Logistik
Zeitraumen	2 Tage, jeweils von 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr
Gruppengröße	maximal 10 Teilnehmer
Rahmenbedingungen	keine
Trainerqualifikation	Dipl.-Kaufmann Thomas Bäumerich studierte nach seiner Ausbildung zum Speditionskaufmann Betriebswirtschaftslehre. Er war bei einer internationalen Fachspedition Leiter der Import-Abteilung und zuständig für die Zollabwicklung internationaler Messen. Nach langjähriger Tätigkeit als Geschäftsführer in einem mittelständischen Beratungsunternehmen ist er heute Geschäftsführender Gesellschafter der ad alta LOGISTIK BERATUNG GmbH , Bergisch Gladbach.
Seminarinhalte	<p>Einführung</p> <ul style="list-style-type: none">• Definition der Logistik• Was sind logistische Prozesse?• Eingliederung der Logistik in die Strukturorganisation• Aufgaben des Logistik-Managers <p>Der Auftragserfüllungsprozess</p> <ul style="list-style-type: none">• Auftragsannahme – Schnittstelle zur Vertrieb• Lager- und Versandabwicklung• Transportabwicklung und Zustellung <p>Distributionslogistik – optimal organisiert</p> <ul style="list-style-type: none">• Standortbestimmung und Lagernetzstruktur• Outsourcing – Für und Wider• Auswahl des richtigen Logistik-Dienstleisters <p>Lagerlogistik</p> <ul style="list-style-type: none">• Lagerplanung und –realisierung• Lagertuning – bestehende Lager optimal

- organisieren
- Supply Chain Management
 - Disposition
 - Vom Bedarf zur Bestellung
 - Methoden und Tools
 - Den Lagerbestand „managen“
- Kennzahlen und Controlling
 - Schlüsselkennzahlen der logistischen Prozesse
 - Logistik-Reporting – schnell und übersichtlich
- Führung und Management
 - Von Unternehmens-Zielen zu Logistik-Zielen
 - Führen mit Zielvereinbarungen, MBO
 - Aufbau eines Leistungs- oder Prämienlohnsystems

Methoden

Präsentation, Moderation, Diskussion

**Nutzen für den Teilnehmer /
Praxistransfer**

Durch viele Praxisbeispiele lernt der Teilnehmer die systematische Vorgehensweise eines effizienten Logistik-Managements kennen und dieses federführend in die Praxis umzusetzen.

Teilnehmerunterlagen

Handouts der Präsentation

Information und Kontakt

ad alta Logistik Beratung GmbH
Klein Hohn 66
51429 Bergisch Gladbach
Telefon +49 (0) 2204 981135
Fax +49 (0) 2204 981136
e-mail: info@ad-alta.de